



Scuola Superiore di Alta Amministrazione  
Istituto Regionale lombardo  
di Formazione per l'amministrazione pubblica



**Regione Lombardia**

## Seminario Direzionale di Base rivolto ai Dirigenti della Regione Lombardia

*Il principio di sussidiarietà e sua attuazione  
in Regione Lombardia*

## OBIETTIVI

Approfondire il principio di sussidiarietà e la sua attuazione in Regione Lombardia al fine di condividere una **visione**:

- orientata al complesso degli obiettivi, della normativa e degli strumenti;
- basata sulla conoscenza di casi emblematici e aree di sviluppo;
- mirata ad una continua implementazione della sussidiarietà.

## METODOLOGIA DIDATTICA

Il seminario prevede:

- interventi di approfondimento a cura di esperti;
- l'accompagnamento di un formatore per facilitare l'integrazione fra i temi e l'esperienza dei partecipanti.

## PROGRAMMA

### Prima giornata

1° MODULO	CONTENUTI	MODALITA' DIDATTICA	ORARIO
<b>Apertura dei lavori</b> e presentazione degli obiettivi a cura di <i>E. De Martiis</i>			
<b>Principi generali</b>	Sussidiarietà principio di organizzazione sociale: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ sussidiarietà e persona → Il capitale umano</li> <li>✓ sussidiarietà e welfare → I Quasi Mercati</li> <li>✓ sussidiarietà e impresa → Distretti, Pilastrini, Territori</li> </ul>	Introduzione teorica <i>M. Careri</i>	09.30-13.00
	Le caratteristiche della sussidiarietà nell'esperienza	Discussione in aula	
	Messaggi chiave dell'intervento del Presidente Formigoni durante il Seminario di Villa Torretta	Presentazione	
2° MODULO	CONTENUTI	MODALITA' DIDATTICA	ORARIO
<b>Campi di applicazione: le grandi riforme</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sanità - L.R. 31/97</li> <li>• Famiglia - L.R. 23/99</li> <li>• Istruzione, Formazione e Lavoro - L.R. 22/06 L.R.19/07,</li> <li>• Ambiente/Reti SPU - L.R. 26/03 e 18/06, L.R. 24/06</li> </ul>	Approfondimento <i>M. Careri</i> <i>L. Pesenti</i> <i>L. Violini</i> <i>A. Zangrandi</i>	14.00-17.30
	<b>Aree di sviluppo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Territorio</li> <li>• Sicurezza</li> <li>• Competitività</li> </ul>	

## Seconda giornata

3° MODULO	CONTENUTI	MODALITA' DIDATTICA	ORARIO
<b>Punti cardine e strumenti</b>	<p><i>Pluralità di offerta:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- separazione tra erogatori e programmatori</li> <li>- separazione tra proprietà e gestione</li> </ul> <p><i>Libertà di scelta:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- accreditamento e valutazione</li> <li>- valutazione della qualità</li> <li>- comunicazione e trasparenza</li> </ul> <p><i>Sussidiarietà fiscale (equità):</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- politiche tariffarie</li> <li>- buono / voucher / dote</li> <li>- deduzioni e detrazione, convenzionamento</li> </ul>	Analisi e confronto <i>A. Brugnoli</i> <i>A. Ceriani</i> <i>A. Colombo</i>	09.30-13.00
<b>4° MODULO</b>	<b>CONTENUTI</b>	<b>MODALITA' DIDATTICA</b>	<b>ORARIO</b>
<b>Ulteriori applicazioni degli strumenti</b>	Lettura della propria realtà e proposta azioni di sviluppo	Lavoro a gruppi e restituzione in plenaria con dibattito	14.00-17.30
<b>Sintesi e prospettive</b>	Priorità 2008-2010	Messaggi da parte del <i>Segretario Generale</i>	
<b>Chiusura dei lavori a cura di N. Sanese ed E. De Martiis</b>			

## STAFF DOCENTI

<b>A. Brugnoli</b>	Direttore IReR – Istituto regionale di ricerca della Lombardia. Professore associato di Economia Applicata, Università degli Studi di Bergamo.
<b>M. Careri</b>	Consulente organizzativo esperto di Pubblica Amministrazione
<b>L. Pesenti</b>	Docente di Tecniche di progettazione e welfare locale, Università Cattolica di Milano, Consulente IReR
<b>L. Violini</b>	Professore ordinario di Diritto costituzionale – Università degli Studi, Milano. Componente del Comitato scientifico dell'Osservatorio sulla riforma amministrativa e il federalismo della Regione Lombardia
<b>A. Zangrandi</b>	Professore Senior dell'area P.A. presso la SDA Bocconi, Presidente del corso di laurea quadriennale in economia aziendale e Professore Straordinario di Economia delle aziende e Amministrazioni Pubbliche presso l'Università di Parma. Ricercatore CERGAS Bocconi (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale)



## NOTE ORGANIZZATIVE

---

**Organizzazione:** I.Re.F, U.O. Sistema Regione, 02.67507.461-415 (Giovanna Cavallaro)  
e-mail: [sistemaregione@irefonline.it](mailto:sistemaregione@irefonline.it)

**Calendario:**

IV^ Edizione	12, 19 febbraio 2008
V^ Edizione	13, 20 febbraio 2008
VI^ Edizione	4, 11 marzo 2008
VIII^ Edizione	5, 12 marzo 2008

**Sede dell'iniziativa:** I.Re.F. - via Copernico, 38 - Milano